南洋SHOWS

冠军之约之

魅力职运会 运动在南洋

男主角：周 荻（质量部）
女主角：钟嘉琳（技术部）
拍摄地：珠海
状 态：恋爱

男主角：胡 鹏（采购部）
女主角：贾小玲（采购部）
拍摄地：生门东南公园
状 态：已婚

男主角：李亚平（内业课）
女主角：唐 玲（内业课）
拍摄地：小华石
状 态：已婚

男主角：林卓英（内业课）
女主角：刘丽贤（人力资源部）
拍摄地：海南
状 态：已婚

男主角：许 勇（质量部）
女主角：王 丹（质量部）
拍摄地：黄石
状 态：热恋

1 人物：蒋谊
部门：生产部外业课
荣誉：第三届、第四届职运会男子3000米长跑冠军
口号：每个人是在向自己挑战

口号就是我对长跑这项运动的理解与体会。长跑运动很艰苦，很枯燥。但这艰难苦、枯燥的运动却是人类最基本的健康自救方式之一。它源自人类对自身机体结构以及身体机能的升华认识，是一种非常科学的渐进过程。人类在对长跑功能的不断认识过程中，加深了对自己机体的了解。长跑本身，有利于思考，有利于思维的健康和思维能力的训练。最主要的是，通过长跑能够带来生命的张力，充沛的精力，不是任何活动可以替代的。我想这也是长跑爱好者参与这项运动的原因所在。

但长跑这项运动确实也不是很多人能坚持的，他需要向自己挑战！因为，各种娱乐及应酬占据了人们太多的时间和精力，包括我自己。每年运动会之前的两个月，我都会很严格地控制自己饮食及生活规律，并坚持每周10次的长跑活动。这样做并不是仅仅想拿冠军，而是要挑战一下自己，看看自己能不能坚持下来。其实，有很多比我年轻的同事自身体素质都比我好，只是我比他们准备得更充分些而已。

最近，我发现一个挺有意思的现象，在南洋早上起来跑步看到的都是中老年人，几乎看不到年轻人。我想可能是这样：第一、年纪越大的时候才发现健康最重要，身体最重要，必须要锻炼，并且通过一段时间的锻炼受益匪浅，所以得以坚持。第二、年长者生活比较规律，能够早起。而很多年轻人把时间和精力更多的倾囊在夜生活当中了。

这种现象不仅在我的身边，我想也可以说是目前国人的一种生活常态吧！但我觉得这种常态需要转变，也一定要转变！毕竟，人类社会是在不断进步！那就从我做起，向自己挑战，快乐地跑起来吧！你会发现，你以获的不仅仅是健康的身体，在整个过程中，更多的是能磨砺你的意志，考验你的毅力，让你体会到挑战自我，战胜困难的勇气！而每个人的一生又何尝不是一段长跑吧？

2 人物：梁仲坚
部门：质量部
荣誉：第四届职运会桌球冠军
口号：球杆在手，会尽由洋众高手！

感谢南洋给了我一次展示的机会，是南洋让我的生活更加丰富多彩，是南洋让我体会到竞技的乐趣，是南洋让我的生活更加光荣！

在比赛前，我总是想着“重在参与”的原则参加了桌球比赛，不过我很幸运，在比赛中夺得冠军！结果是令人满意的，但是过程还是很险的。老实说，这个冠军得来有运气的成份，在进四强赛时，先是被淘汰了，后靠抽签得以复活继续获得比赛资格，最后一股作气过关斩将。虽然惊险，但是乐在其中！在比赛过程中，我想着要怎么才能发挥出我的真正水平，把自己的竞技状态调节到最好，既然参加了比赛就要为此而努力，而奋斗！虽然我对自己很自信，可要想夺得冠军还是有难度的。大家水平接近，而且这种块石桌太小，比赛的局数少，输赢的偶然性较大。竞技场上要看临场发挥，正常发挥，超水平发挥是要靠心态的，临危不惊、落后不慌、起报机会。有了稳定的心态才能保证我顺利地赢得比赛，我不能保证我的水平是最好的，我可以肯定我的心态是最好的，因为我的发挥是最稳定的，因此我取得了冠军！

赛场就犹如生活一样，有起有落，有成功也有失败，但我坚信：在生活中、工作中遇到困难或挫折，要拥有良好的心态，不能退缩，要勇敢前行，才能到达胜利的彼岸。

3 人物：牛亚亚
部门：技术部
荣誉：第四届职运会女子乒乓球冠军
口号：生命因运动而健康，因健康而快乐，拥有健康，才有一切！

乒乓球，中国人称之为“国球”。这不不是空穴来风，是有历史渊源的，乒乓球的辉煌就像中国改革开放的历程，一路坎坷，步步前行，最终小小的乒乓球打出了国门，打响了世界，让世界认识了中国。乒乓球更是让中国人为之骄傲，永远挥挥了“东亚病夫”的耻辱，从此再也没有人敢小看中国人的体育能力。

作为新一届的生力军，我不仅爱我们的祖国，而且也爱我们的国球运动，2009年，我有幸参加了公司举办的第四届职工运动会女子乒乓球比赛，带着小小的运气和平时的坚持锻炼，最终杀入了决赛，并一举夺冠。一时间我也不敢相信，没想到平时的业余爱好竟然取得了不错的成绩。激动过后，我不免骄傲，因为一次成功并不代表永远的胜利。通过体育运动，我变得更加自信了，无论工作学习，还是生活中做任何事情，我都有了更多的激情和动力，也更加相信自己的能力。

乒乓球作为一种体育运动，不仅能强身健体，而且它还在无形中帮助我锻炼了眼睛视力，对于一个经常坐在办公室对着电脑工作的人，是非常有益的。记得以前每年我都要进行定期的视力测试，每次都会知道100° 左右，很是郁闷，担心视力极度下降成为了我的一块心病，后来得知乒乓球不仅可以锻炼身体而且能提高视力，因此晚上下班一有时间我就会去公司的活动室打会儿乒乓球，没想到去年视力测试，度数竟然没有增加，并且保持到今年视力也没增加，我真正地感受到了运动带来的快乐。健康是最重要的，身体是革命的本钱，真的一点也不夸张，只有身体好，心情才好，每天开开心心，这才是美好的生活。

借此机会，我希望所有热爱运动，珍爱生命的人能动起来，让我们一起来运动吧！

4 队伍：内业课男子足球队
部门：内业课
荣誉：第四届职运会男子足球冠军
口号：让激情点燃青春的智力

转眼间，一年一度的南洋职运会即将拉开帷幕，生活区内气氛又变得活跃起来，运动场上也出现了越来越多的身影，大家都在积极地“备战”吧！

去年没有得到名次的委在今年振旧点而于，而获得了名次的选手则都在暗自鼓劲，向冠军的宝座看齐。当然，这其中肯定少不了我们内业课的参与了，这不，两个文员正际者统计报名的人数吧。

作为内业课来讲，我们是去年的篮球亚军，足球冠军，实力不容小视。去年我们篮球、足球都各组了3队人马，既发挥了男子夺冠的勇气，也体现了重在参与的体育精神。足球队长张堂斌，篮球队长林卓英，对了，还有拔河队的队长老罗，今年在他们的带领下我们的成绩又会怎样呢？真是让人充满了期待。

1 张南

2 梁仲坚

3 牛亚亚

其实在比赛中迟气也是很重要的，比如去年，我们本来目标是篮球冠军，组织、策划都做得天衣无缝，但我们的对手都强强割强，3只队伍无一幸免。而足球那边大家对于拿冠军还是没有太大把握的，毕竟唯们厂里高手如云。可就在所有人都没有准备的时候，我们的足球队却把冠军捧了回来，算是给了大家一针强心剂。最经典的就是守门员林卓英对着天空的一脚，直接就把球送进了对方的球门，打了对手个措手不及。

针对去年的失利，很多人都为我们出谋划策，比如有人就建议将简参事人员，在人选中挑选精英中的精英，组建夺冠队，誓要最拔所有集体项目的第一宝座。其实这个目标有点高，但也不是不可能，谁叫内业课的工友人山人海呢。不过虽体的安排就要看我们组织负责运动会的领导怎么安排了。不过无论如何，像我们这样的啦啦队分子永远是快乐的。我们会用热情的呐喊声去为每一个运动健儿鼓劲、加油、助威。

中间为内业课

中间为崔清

5 人物：崔清
部门：市场部
荣誉：第四届职运会女子呼啦圈冠军
口号：快乐接圈圈 健康绕身边

插呼拉圈这项老少皆宜的运动自就引进职工运动会以来就受到了广泛关注，大家都跃跃欲试，赛场上一番热闹的景象真让人有感而发持呼拉圈既能锻炼身体又能争得荣誉，何乐而不为呢？

那么，呼啦圈作为全民健身运动的新宠儿，是什么魔力使它备受大家的青睐呢？

现代呼啦圈已经摆脱以往“瘦骨伶仃”的形象而升级为“肥圈”；身形从“圆形”也发展为“波浪形”；从“空心”变成了“实心”；更有甚者，奇思妙想地给呼啦圈装了有按摩作用的小球，等等。如此大变身当然对健身有着革动倍之效。你知道吗？“带球”是人体极其重要的一条经脉，它将身体的所有经脉连在一起，是我们健康的守护神，《脉经》有曰：“国身一周，如未带然”。常持呼啦圈能让带脉运行的更加顺畅，从而加强人体各经脉之间的联系。同时，插呼啦圈可以帮助肠道蠕动及消化，从而清除体内垃圾以达到美容的效果；亦可帮助消耗体内过多的脂肪，充分活动腰肌、腹肌、侧腰肌等，以收紧腰腹而辅助瘦身；另外，它对调理人体内分泌也是非常有效的。总之，插呼啦圈作为一个简单方便的室内健身运动，若天雷能按照国家体委会提倡的插呼拉圈“三三三”运动，即每周运动三次，每次至少三十分钟，心跳达一百三十下，坚持下来，对我们的健康是有益而无一害的。

金秋十月，生命的意义在于奋斗！年轻的活力在于展现！本年度的运动会已经开始报名了！重在参与、乐在其中、健身才能健康。说到此，您还有什么理由不参加运动会呢？

上接2版 事的习惯。基于这一点，事务部基础管理工作将从以下几方面来展开。

一、加强及完善流程化、制度化和标准化的工作

流程化、制度化和标准化的工作是事务部一直持续开展的工作。从建厂至今，因应不同发展阶段所需，事务部在这方面做了大量的工作，如建立了“试航后勤事务工作流程”，“JNS计算机网络管理规定”、“关于规范各部门公文格式的通知”等规章制度，分别为流程化、制度化和标准化的例子。

随着公司不断的发展壮大，不断出现新的管理需求，事务部也必须以变化的眼光做好流程化、制度化、标准化的工作。一是适时制订新的规章制度和管理规定，如因应南洋2的发展，南洋2建成了员工宿舍，必须适时地、针对性地制订南洋2员工宿舍管理规定，制订时既要考虑到与南洋员工宿舍管理的共通之处，更要考虑到南洋2的独特之处，以保证制度的统一性及针对性；二是定期对已有的规章制度和管理规定进行评估，根据公司情况的变化适时进行修订。例如，近期计划的工作有：制订“事务部采购及其他外包业务工作基准”，以规范事务部采购及其他外包业务；对“档案管理规定”进行重估，并进行修订，以适应档案管理新的需求，从而加强档案管理并强化对规定的执行力度，等等。

二、导入成熟的管理方法来强化基础管理工作

企业采取的管理手段和方法能明造员工的思维和行为习惯，而员工的思维和行为习惯在很大程度上决定了一个的企业整体的管理水平。例如，对于水龙头出现故障后的处理方法，有以下两种可能。第一种是管理人员发现后立即将水龙头下方的角阀关闭，然后联系维修人员；第二种是管理人员发现后先将角阀关闭，然后在水龙头附近贴上字条或放置揭示牌，上面注明“此水龙头发生故障，不能使用，正待维修，预定修复日期为某年某月某日。某部门某人”等字样，然后联系维修人员。两种处理方法的优劣显而易见，这就是员工思维和行为习惯与企业管理水平关系的体现事例之一。

为使事务部员工养成良好的思维和行为习惯，从而提高整体管理水平，事务部将从导入以下几种管理方法着手开始基础管理工作。

1、在部门内导入“年度目标管理”

目标管理是一种自上而下将目标层层分解的管理方法，也就是先有公司的年度目标，然后根据部门的核心业务将公司的目标分解到部门，再分解到课室、班组直至最终落实到个人。这种管理方式给所有的部门、课室、个人都指明了年度努力的方向，具体的工作的任务和目标，使全员的业绩管理动态化、明确化，同时通过月度目标达成状况的分析，可以及时总结经验，找出不足及改进措施，使员工在目标管理上少走弯路，提高工作效率，从而为公司及部门年度目标的实现提供了保障，为部门和员工的绩效考核提供了客观依据。

尽管年度目标管理从公司层面开始最合适，但对于部门的基础管理也可起到很好的借鉴作用，导入这种管理模式，将事务部的年度目标分解到个人并逐月进行分析，在给员工施加适度压力的同时，有望加强事务部员工的目标管理能力，提高管理水平和工作效率。

2、在部门推进5S管理

5S这个源于日本的管理手段，在经历数十年的发展和验证后已被很多企业接受并采用。它在规范员工行为，提高员工综合素质方面作用显著，同时它也是提高工作质量的基础。事务部从今年6月开始已着手推行5S工作，先从培训开始，8月份已发动全员开展了5S改善提案活动，从提案的内容看已取得了一定的成效，员工已具备基本的5S管理概念，在日常工作中已开始应用，对提高员工的工作质量和效率起到了一定的作用，下一步将计划制订5S管理规定，将此项工作常态化，并定期组织5S检查，以检验及维持5S管理的成效。

3、建立事务部内部岗位培训体系

教育培训是提高员工知识、技能水平的有效手段和途径，员工的整体素质提高了，管理水平自然得到提升。建立事务部内部岗位体系，将针对每个岗位设置必须具备的知识及技能，以及设定相应的教育资料和教材，指定讲师。换岗人员及多能力化人员必须根据新岗位的需求重新进行培训。每年对培训内容进行重估，进行必要的修订。部门内部岗位培训体系的建立对完善公司整体培训工作也起到了积极作用。

基础管理工作要长抓不懈，需要部门内全员的共同努力和参与，是一项系统工程。

人物：朱继雷部长
来自：财务部

对于基础管理建设，财务部可从如下几方面着手：

一、完善会计核算的模板管理：

1、在原有会计核算业务词典的基础上，根据会计准则的变化，结合公司目前的实际情况，细化业务环节，用会计语言描述，并形成新的作业模板，从而实现模板管理。该模板应涵盖原始凭证、记账凭证、账簿、报表以及财务报告，对每一作业载体都进行规范，形成完整的作业模板。

2、将培训贯穿到会计核算模板的完善过程中，采用“谁负责、谁完善”与“全体审核”的方式，对会计模板逐一进行完善，引用流程图将核算流程表达出来。

二、优化资金管理：

1、以“量入为出、先急后缓”为资金统筹安排原则，根据情况结合“量出为入”，提前做好资金计划，协调各相关部门，保证资金流的顺畅。根据情况，由目前每周二、四付款改向每周四付款，提高付款的节奏，合理安排运作资金。

2、加强与银行的沟通，开拓融资渠道，选择多种融资方式与支付方式，降低融资成本与付款成本，并对库存资金进行管理，提高库存资金收益。

三、推进目标成本的标准化及预算的考核管理：

1、加强与各相关部门探讨，根据已完工单船的目标成本与实际成本的对比情况，推进成熟船型的目标成本标准化。对实际成本与目标成本存在差异的地方，要把分析做准做细，客观反映实际情况，做到目标成本标准化的有的放矢。

2、加强与各相关部门的沟通，统一其对核算范围与统计口径的认识，明确各预算管理部门的职责，循序渐进建立预算报告制度与预算分析制度，逐步推进公司全面预算考核管理工作。

第五期
（总第014期）
2010年9月30日

南洋船舶報
JNS NEWS

专业规划 | 专业设计 | 专业服务
专业建设 | 专业制造 | 精益求精
江门市南洋船舶工程有限公司 主办
www.jns.net.cn

技术部郭强凭借实力唱功蝉联冠军

“我声飞扬 唱响南洋”第二届十佳歌手大赛绚烂落幕

■决赛晚会开场舞蹈（大家一起来）

■冠军选手刘强

本报讯（通讯员 龚成伟）由江门市南洋船舶工程有限公司工会主办，事务部承办的“我声飞扬 唱响南洋”JNS第二届十佳歌手大赛决赛晚会，于8月31日晚在JNS生活区圆满落幕。

本次大赛共吸引来自不同部门的83名选手参赛，较首届报名数量有所突破，初赛报名劳务队选手占据四成。在经过近一个月时间的初、复赛层层选拔，最终有15名选手成功站上了决赛舞台。为了比赛的公平、公正、形式多样，事务部精心策划，使得整场比赛较之往年有了不小突破：

初、复赛加入观众团评分

本届比赛设初赛三场、复赛一场，选手得分由观众投票和评委打分两部分组成，观众团通过举牌方式投票，占选手初复赛成绩的30%。观众团由来自不同部门、课室的多名代表组成。此部分的加入，主要是考虑挑选出更多受观众欢迎的选手。

专业老师专业保证

为了保证比赛的公平、公正，决赛部分特邀了古井镇副镇长郭冬玲以及江门市享有名气的4位专业声乐老师担任评委。

为了使选手上台能够将最好的一面展现给观众，在决赛前，组织方还邀请专业老师对其台风、演唱技巧进行了专业培训。

首次采用T型台

本届比赛与往年一样，在JNS生活区举办。但相同之处，亦有创新，首次采用了T型舞台。独特的T台设计紧贴潮流，T台两侧的投影随着选手的上台表演会变换放出选手的个人资料和知识问答题目，结合了实用与美观为一体，再配上美轮美奂的特效灯光，极富节奏感的轻快音乐，俨然一场“音乐盛宴”。

经典串烧 唤醒记忆

在一段时尚热辣的开场舞结束后，参赛选手以经典歌曲串烧的形式登场。潇洒的《红日》、温暖的《朋友》、浪漫的《十五的月亮》、激情的《步步高》以及欢快的《歌手与微笑》…每一曲都是经典，唤起了所有在座人的回忆，引来经久不息的掌声。

决赛晚会中，音乐精英们张扬着非凡个性的同时，进行了一场关于声（演唱环节）、色（参赛宣言）、智（知识问答）、艺（串烧笑相）的大比拼。整个活动现场高潮迭起，精彩纷呈，观众不时爆发出阵阵掌声、尖叫声。最终，来自技术部的十号选手郭强凭借着优秀的台风，娴熟的唱功在十五位选手中脱颖而出，蝉联冠军。

此次大赛得到公司领导、船东船检和南洋员工的广泛支持，给大家提供了一个实现音乐与梦想的平台，同时也在繁荣公司文化生活、加强文化建设和团结协作等方面发挥了积极的作用。

附 第二届十佳歌手大赛获奖名单

冠军 郭强（技术部）
亚军 蒋谊（外业课）、李绍标（涂装课）
季军 刘全帅（舾装队）、焦丽（人力资源部）、李木建（生产部部室）
十佳歌手 赵健辉（采购部）、郭忠智（技术部）、潘宇（明远队）、朱伟东（亿泉管子队）
优秀歌手 汪凡（外业课）、吴永恒（内业课）、王茜（市场部）、黄玉玲（安管室）、谢振东（起运课）
注：以上单项奖项名单排序个别未按得分排序。

献言建策 参与建设

18条优秀合理化建议获奖励

本报讯（通讯员 焦丽）为有效激励员工献言建策，积极参与到南洋建设中来，公司在员工年度岗位考核中设立了员工优秀合理化建议评选环节。

2009~2010年度岗位考核共收集到合理化建议177条，经各部门长推荐、公司考核委员会投票表决，本次年度岗位考核共产生18条优秀合理化建议，其中一等奖2名，二等奖6名，三等奖10名。公司对做出优秀合理化建议的18名员工给予奖励，颁发奖金。生产部船坞项目组支安、采购部梁晖获得一等奖。

南洋速递

八九月南洋生产热情不减

本报讯（通讯员 王茜）8月10日，我司为LAURITZEN BULKERS A/S公司建造的32500DWT散货船JNS606出坞。

8月13日，我司建造的32500DWT散货船JNS601进行了铺龙骨仪式。

8月27日，我司为31800DWT散货船JNS109进行了命名仪式，整个仪式简短而热烈。

9月15日，我司为NORDEN SHIPPING (SINGAPORE) PTE.LTD.建造的31800DWT散货船JNS128开工。

9月18日，我司建造的31800DWT散货船JNS119出坞。

9月20日，我司为NORDEN SHIPPING (SINGAPORE) PTE.LTD.建造的31800DWT散货船JNS121进行了铺龙骨仪式。

9月27日，我司为32500DWT散货船JNS110进行了命名仪式，仪式场面壮观，气氛热烈。

■JNS109交船签字仪式

南洋夏季高温补贴出炉 员工可领100至150元不等

本报讯（通讯员 张圆亮）从安管室了解到，参照7月9日广东省人力资源和社会保障厅（粤人社明电[2010]35号）文件，结合我公司的实际情况，我司将从8月起，开始执行新的高温补贴政策，员工将根据不同岗位领取到100至150元不等的高温补贴。并且每年的6月、7月、8月、9月、10月，都将按高温津贴标准，发放到公司在册员工。

■本版责编：赵怀春

市委副书记刘海调研南洋表示：

促南洋成为经济发展主力军

本报讯（通讯员 叶瑞霞）“新会民营企业发展不亚于珠三角核心区，其中很多都处于行业领先地位。我们要抓住民营企业发展的良好势头，使之成为我们经济发展的主力军。”这是市委副书记、代市长刘海在新会调研时说的话。

8月9日，市委副书记、代市长刘海在市委常委、常务副市长聂党权的陪同下，率市府办和市发改局、经信局、住建局等部门负责同志，前往新会区调研。刘海一行重点调研了民营企业发展、重点项目建设、绿道网建设、现代物流业和旅游业发展等。

刘海同志说，我们要加大对民营企业的扶持力度，鼓励民营企业加快发展，创造环境把本土民营企业的总部，尤其是民营企业的研发基地、销售基地和人才培养基地留在江门。调研过程中，刘海每到一处，都会详细了解企业和消用工、对农村青年劳动力培训以及新农村建设等情况。

“你们怎么看待船舶制造产业未来的发展？”刘海在江门市南洋船舶工程有限公司就行业发展向企业发问。

“这个产业是大有作为的，而且也是国家重点发展的战略产业。”公司副总经理安波介绍，“仅公司自身就创造了6000多个就业岗位。我想，随着古井造船业的进一步发展，行业创造的就业岗位会再造一个新古井。”

“造船厂的工人都是哪里的？”刘海进一步问。

“主要还是外地人，本地人很少。”安波解释说，造船行业的特殊性及其对技术的要求，导致本地人进厂工作的不多。

“授人以鱼不如授之以渔，我们关键是要做好年轻人的培训工作。”刘海当即表示，随着工业化进程的不断加快，江门对技术工人的需求会越来越大；我们要强化对本地二代三代农民的培训，这不但有利于加快城市化进程，还能解决农民工进城的问题。

■市委副书记、代市长刘海一行调研南洋

□ 特别策划

部门长深度解读：我们部门基础管理的新举措和新政策

出重拳 练内功 南洋蓄势备战求发展

提起“中日甲午海战”中全军覆没的北洋水师，留给中国人的只是屈辱。北洋水师何以溃败？是它的装备不如人家吗？非也。晚清政府甚巨资从欧洲买来当时堪称现代化的舰船所建立起来的这支海军，拥有号称“亚洲第一、世界第九”的战力，可甲午战争前，日本人对其考察后，就断言一旦打起仗来，它必败无疑。理由之一，就是他们看到了在其军舰的炮筒上，居然晾着士兵的裤子！窥一斑而见全的，这支军队管理乏力、纪律涣散、昭然若揭。北洋水师的溃败，当然有着诸多原因，但其缺乏管理、放任官兵自由散漫，肯定是大大损伤了战斗力。从这一点上来说，他们是自己打败了自己。

可见，基础管理不是小事，是非常大的事情。在经历了水深火热抢进度的前八月，南洋提前迎来了秋高气爽。但当今造船市场的竞争激烈，为了保持在行业内的优势，南洋的发展将永不止步，今朝，我们出重拳，练内功，蓄势备战。

人物：潘刚成副部长
来自：质量部

一、总结目前内外检报验合格率低的原因和分类，提请施工课/劳务队整改提高，目前有以下几种：

1、文明生产环境：报验区域有水、有油，设备清洁不好；

2、安全：通风照明不足、脚手架搭设不好，报验区域多工种交叉作业协调不力；

3、调试质量：设备完整性不好（缺名牌、安装问题、未按图施工、报验人员不十分熟悉设备）；

质量部副部长 潘刚成

4、报验准备工作：工装仪器仪表未准备充分、报验程序不清楚、对QC手尾意见处理不及时；

5、船东意见处理：船东在报验之前提醒的意见未处理及时，上一艘船设计修改未反映至后续船上，另外内检意见也是处理不完善；

6、产品质量：实质质量存在问题，入库检查不严格；

7、自检互检力量不够，标准未掌握；

8、同一天报验项目协调不合理；前期项目未准备好，延迟至同一天多个项目报验，船东船检人力资源不足；

9、技术人员在船东现场报验时提出的技术问题应答解释不力，导致船东不信任；

二、联合生产部/技术部/采购部一起通过各部门培训、加强过程监控提高产品质量，让顾客船东船检满意；

1、持续不断提高从主管至施工等人员的素质，加强专业业务技术的培训，专业技术培训要立足于课室有针对性的组织，不能依赖人力资源部。相关资源可以充分利用公司所有部门的资源，甚至公司外资源。

2、目前普遍浮在处理问题的表面上，今后要全员加强质量过程的控制，积极分析存在质量问题的根源，从源头解决。

3、重点关注综合计划，根据计划协调进场前、出场前、试航前、交船前三个阶段所有报验项目，按工作日分时段安排报验项目，避免关注不够至使计划拖后，导致报验项目集中在大节点前夕而无充足时间报验。

4、加强船体建造各阶段的精度管理，严格检验知识，将问题消除在实施工道之序之前；不合格的零部件和未达标工序就地整改，不能转序。

5、有效的控制外包队的施工质量。需要建立自检、互检工作制度和工作标准化；所有实施工作应有QA报验，各课考虑QA的机制建立；从十月份开始上报QA人员名单，统一标其为质量技术组，明确课室主管领导。

6、改进内检计划执行力度。目前内检计划比较混乱，没有按计划实施报验，质量部制定内检规定，制定各课及各施工队通交内检报验要求，各课制定相应质量部内检项目意见的处理要惩规定，及时为外检创造良好的报验条件。

7、提议各课编制项目施工流程卡(内容包括：项目名称、施工步骤、施工要求、检验标准、完成日期、自检互检签名)，要求每日各施工队各工班在班前会上派工时发放各施工人员，且在报验质量部内检时一并提交。

8、涂装课需增加QC人员的数量，加强巡检和内检。

9、各专业各课每天配合质量部进行外检项目的报验工作量/时间/顺序的合理安排，以按区域、按工序、按流程、按地面船坞码头计划的轻重缓急为原则安排船东资源。

10在造交船东正式报验项目表之前，质量部和技术部应与施工部门一起讨论，集中意见，争取一次报验通过。

11、设置质量宣传栏，由质量部/各课QA提供材料。加强质量宣传。张贴要惩规定、宣传质量标准、质量问题通报、船东意见处理情况等等。

三、由质量部组织主持，定期召开公司级的质量管理会议。

人物：梁晖部长
来自：采购部

采购部的每一个工作之间是相互衔接、关联、互补的，我们的基础管理工作主要体现在于采购的规范化、程序化，仓储管理的收发存工作的标准化、准确化，员工行为的制度化、流程化，同时辅助于其它因事件不同而相应改变的工作方式、方法或手段。

采购部部长 梁晖

强化基础管理，应可以理解为寻找、梳理部门内部的薄弱环节、漏洞和问题所在，制定相应的规章制度，以正确的措施来完善部门的缺陷。通过各项完善原则的制度来规范部门员工的行为，使得工作简单化、程序化、流程化，便于管理，不会因人而异或位置变化造成工作链接的断裂。

采购部将遵循公司领导的指示，在当前正常的工作环境下，抓好基础管理，计划完成如下几个方面的工作：

一、认真开展月度库存分析、单船成本核算和托盘运行情况等资材分析、处理、跟踪工作。按照部门提供的各类表格进行填充，补充、完善之前的工作漏洞。如此行为可以避免进一步造成产品的积压，清楚单船成本的月度变化，收发料的异常及交货期与纳期实时变化等等，使得采购。合键更加清晰。

二、定制管理，细化内部考核内容，实行部分岗位末位淘汰制。内部考核已执行一年多，在执行过程发现不符实际及考核不到位的方面，要求各课、组根据工作实际情况修正考核条例，按照采购完成率、到货完成率、收发料准确率、月度计划及周计划完成率等等指标进行硬性考核，各项公司管理规定、纪律考核计划占总分数的20～30%。

三、编制各课、组工作流程图及工作程序。

生产部部长 何开剑

根据公司体系的管理要求，我部门也编制了相应的程序文件及作业指导书，并要求员工按照对应的文件和指导书进行日常工作。但是，将正常工作简化为流程图及程序化管理，可以起到事半功倍的作用。首先，无论新旧员工，皆能通过流程图及程序化的管理，用最短的适应期即可完成日常的工作，且可以避免个人处理问题的速度延误导致影响正常的资材保障工作。辅助于日积月累的工作经验及适当的技能培训、学习，再有个人处理问题适当的各种方式方法，管理者将易于控制工作节奏，避免出现人员流动或员工素质差异影响正常工作。

人物：何开剑部长
来自：生产部

在公司领导的指导、各部门特别是人力、采购、技术、质量、设动、市场等部门的全力支持下，生产部完成了6月前的交船任务。在最近5个月中充满冲刺、疲惫、艰辛、喜悦。同时在完成交船任务过程中也充分表露出一些基本功不扎实、生产节拍性差、体系运行还有较多有待改进等问题。为了逐步改变目前的现状，生产部立足于夯实基础，生产节奏有序可控，合理化化工配推进全面集配建设，成立集配中心，促进生产准备。总体上在生产管理方面立足于：图纸及资材为代表的生产准备计划、以综合计划为依据的月度生产计划的完成情况为相关部门、课室的KPI重要指标，推进公司激励机制朝更贴合生产为目标。

以人为本，完善课室激励考评机制，充分调动、激发员工积极性：各施工课室要根据员工综合情况分类（生产准备类、专项职能管理类、后勤保障类、生产调度协调类、质量管理及工艺技术类等）培养、使用，并建立各类人员的基本职责及评价体系；各课室要定期（月度、周）对所属员工进行动态公开考评（生产一线工人课室封闭，管理人员考核结果提交生产部）。作为激励机制：月度考评作为二次分配、年度考评的主要依据（十月份开始），以完善生产部的分配机制及全面落实公司271制度；定期在公司组织的考核机制，激发各管理人员的配合意识、执行力，从而提升生产管理能力。

PSPC及配套工作：精度管理分三个层次：第一层：全面认清现状分析解决突出、典型问题，优化改进工艺，达到分段“脚端医脚、手端治手”的目的；第二层：以605、122为载体全面推进分段完工测量及对合性提前预测，分段、总段涂装前进行纸上合拢，建立完善总组、搭载对合线体系，发现问题必须先整改方能进涂装，达到分段“疮愈出院”交下道工序的目的；第三层：从下料开始推行对合线、精度监测、合理搭载等手段，使精度可控，使分段制作能“预防养生”的目的；完整性管理：落实区域检查表，各施工课按生产部碰头会要求编制涂装年元的完整性检查表并推进设计、集配、施工实施；为推进完整性工作，开展以工序前移为代表的工法研究，并合理的激励措施，促进完整性管理；PSPC工作以公司生产经营要求，各部门、课室编制计划，纳入考核（没有KPI要素的部门纳入加减分项），促进PSPC工作的全面有续实施。

人物：关望文副部长
来自：技术部

一、进一步加强技术队伍建设。

1、结合“人员需求计划”，争取公司及人力资源部的最大支持，及早补充优秀的专业技术人手。

（1）加强人员培训。通过各种形式的学习（如公司组织的学习、部门内的培训），使部门员工不断接触/掌握现代的造船新模式和技术方法；下半年培训的重点工作之一是总结上半年船体。

（2）响应公司号召，做好人员岗位交流工作（包括部门内南洋和南洋2岗位的交流）。

（3）在制船生产设计前置以“腾出”更多人手。在制船生产设计工作（按“生产主线表”要求）提前准备/完成，改变“穿于应付”的发图窘况，以“腾出”更多人手，加强新船预研等工作。

二、完善绩效考核制度。

修订《技术部遵章守纪规定》、《设计废返扣罚规定》和“月度奖金考核办法”，力争奖罚有据、分明，考核量化、公平公正。重点是奖罚与设计质量（包括设计质量事故、修改率在后续船的及时落实情况）、处理问题的及时性等合理/有效挂钩，探索/实施设计和技术管理量化考核方法。

三、加快技术基础工作进展，按时完成南洋标准编制、PSPC预研计划、技术工艺创新计划等。

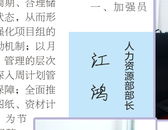
财务部部长 宋继富

人物：程昭富部长
来自：设动部

从设动部的运转情况看，总体上按照公司生产节奏要求，做好生产保障工作：但是也显现出很多不足，尤其是在细节上，要进一步落实。问题汇总如下：

事务部副部长 刘者元

一、加强员工培训，要实现口径统一，确保数据的可靠性。


人力资源部部长 江鸿

二、人力资源部预实施基础管理计划各目

1、为提升公司中层以上人员的管理能力，打造南洋学习型组织，从“自我管理、人员管理与工作管理”三个角度设计中层系列培训课程。该培训系列时间跨度12个月，计划从2010年9月开始，课程9－12门，培训方式以外请专业机构来厂内训为主，对不同人员有针对性的选择培训课程，并与2010－2011年度岗位考核挂钩，且计划在该系列培训结束后，请专业咨询机构对参训人员进行一次素质模式测评；

2、制定并完善JNS各类技术工人岗位的技能培训、考试及鉴定工作，今年下半年主要进行一些前期的策划及准备，即联系培训单位制定取证机构；对某技没有专业等级鉴定的岗位制定JNS内部等级评定办法等，具体实施从明年初开始；

3、进一步细化和完善公司的KPI月度考核制度及员工的年度岗位考核制度，计划在10－12月对各部门的KPI项目及指标进行一次全面的检讨及修订，以满足公司发展的需要，促进各项管理工作的提升；

4、进一步完善JNS劳务队各项管理制度，配合相关部门编制供劳务人员使用的《安全手册》、《质量手册》及各工种应知应会小手册，计划于2010年底完成；

5、计划10月初对2009年度“JNS劳务队骨干人员”进行盘点，并对年度奖励实施的效果进行分析，在此基础上对原方案进行修订完善，并评选及甄别2010年度JNS劳务队骨干人员。

三、新思路窗口：

1、计划对员工的年度岗位考核进一步细化，拟划分为不同类别及层次的群体来制定考评方案，力求使考核更加公平公正。

2、拟对技术工人岗位实施一岗多能的技能补贴，鼓励员工学习提升各项专业技能，倡导一岗多能，优化人力资源管理。

3、在培训方面，拟将培训管理与绩效管理、职业生涯发展相结合，制定相关培训积分管理办法，并逐步推行。

4、配合生产部门对公司现有各劳务队进行评估、整顿、优化，进一步规范劳务队内部管理，优胜劣汰。联系更具实力的劳务公司进行合作，以满足公司后续发展的需要。

人物：刘者元副部长
来自：事务部

基础管理是大家经常提到的一个词语，何谓基础管理，因其内容极其广泛，本人亦不能完全将其解释透彻。根据过往经验，诚以为在企业发展过程中首先做好以下三件事情对加强基础管理工作尤为重要：①将复杂的活动流程化，简称流程化；②将重要的活动制度化，简称制度化；③将复杂的活动标准化，简称标准化。当然，要做好这三件事情并不容易，但如果仅仅只做好了这三件事情也还不够，更为重要的是使企业中最主要的因素—人养成按流程化、制度化和标准化来思考和行 下转4版

安全知识100问(五)

上期答案：73、化瘤破重钢；74、20t；75、B；76、C；77、10米；78、安全文化、安全法规、安全责任、安全科技、安全投入；79、第二级；80、报警时要讲清是者父地点，说明什么东西着了了，大概是什么；讲清楚报警人姓名、电话号码和住址；81、破坏事故现场，毁灭相关证据；82、300mm；83、安全生产；84、企业全面负责；85、超长、超宽（≥4米）、超高（超出前排风玻璃）；86、有点必看点（要同公有点），有讲必有红、洞边无点无红边有安全网；87、隔电开关；88、三件，手势信号、旗语信号、喇笛信号；89、断是300mm；90、电伤；91、触电；92、0.5～0.7Mpa；93、36；94、氧气；94、可燃蒸气、气体及粉尘与空气组成的混合物遇火源即能发生爆炸的最低浓度(可燃蒸气、气体的浓度，按体积比计算)；95、200°～300℃；96、13拿107拿，1995年1月1日实施；97、直接接触；98、保护网：99、6mm～8mm；1.2；100、蚊蝇。（完）

世说新语

有两个台湾观光团到日本伊豆半岛旅游，路况很坏，到处都是坑洞，一位导游连声说路面简直像麻子一样。而另一个导游却特意隐瞒地对游客说：“我们现在走的正是赫赫有名的伊豆迷人酒窝大道。”

——英是同样的情况，然而不同的态度，就会产生不同的感觉，思想是何等奇妙的事，如何去想，决定权在你。

2.同样是小学三年级的学生，他们将来的志愿同是当个司机。中国老师斥之为：“胸无大志，孺子不可教也！”外国老师则会说：“那你把欢笑带给全世界！”

——身为长辈的我们，不但要求子女勤奋，更以孩童眼光看见了成功的定义。

3.某子正在厨房炒菜，丈夫在她旁边一直唠唠不停。“慢炒，小心！火太大了。赶快把鱼翻过来。油放太多了！”妻子脱口而出：“我懂得怎样炒菜。”丈夫平静地答道：“我只是要让你知道，我在开车时，你在旁边喋喋不休，我的感受如何……”

——学会体谅他人并不困难，只要你愿意以真地站在对方的角度和立场看问题。

4.一辆载满乘客的公共汽车沿着下坡路快速前进着，有一个人在后面紧紧追赶着这辆车子。一个乘客从车窗中伸出头来对着车子的人说：“老兄！算啦，你追不上的！”“我必须追上它，”这人气喘吁吁地说：“我是这辆车的司机！”

——有些人心强非常以自勇为，因为不这样的话，后果就十分悲惨了！然而也正因为必须全力以赴，潜在的本能和不为人知的精灵特质无分展现出来。

5.甲：“新搬来的邻居好可恶，昨天晚上三更半夜跑来猛按我家的门铃。”乙：“的确可恶！你有没有马上报警？”甲：“没有，我当他们是疯子，继续吹我的小喇叭。”

——事出必有因，如果能先看到自己的不是，答案就会不一样。

6.张三在山间小路开车，正当他感觉地球资源枯竭，突然迎面开来的货车司机摇下窗户说：“朋！”“朋！”张三越想越气，他摇下车窗大骂：“你才是猪！”刚骂完，他便迎头撞上一群过马路的猪群。

——不要错误地诠释别人的好意，那只会让自己吃亏，并且使别人受害。

7.小男孩问爸的：“是不是小鼠标的意思比鼠儿子的鼠群多？”“爸爸回答：“当然啦！”“电灯是鼠发明的？”“是迪生。”“那迪生的爸爸怎么没有发明电灯？”

——权威往往是一种不经不起考验的空名子，尤其在现今这个多元开放的时代。

8.小明洗碗时不小心将下一小块肥皂，他的妈妈既责备骂他打坏给家庭医生求助。医生说：“我现在还有几个病人在，可能要半小时后才能赶过去。”小明妈妈说：“在你来之前，我该做什么？”医生说：“给小明喝一杯白开水，然后用力跳一跳，你就可以让小明用嘴吃泡泡清潜潜了！”

——事情既然已经发生了，何不照其自在地面对。却心不如定心，宁禁臣不如宰相心。

9.一把坚实的大锁挂在大门上，一根铁杆费了九牛二虎之力，还是无法将它撬开。别监来了，他瘦小的身子钻进锁孔，只轻轻一转，大锁就“啪”地一声打开了。

——每个人的心，都像上了锁的大门，任你再粗的铁棒也撬不开。惟有关怀，才能把自己变成一把细腻的钥匙，进入别人的心中。

业界动态

2010年1-7月份全国船舶工业经济运行情况

一、经济运行基本情况

（一）造船完工量、新承接船舶订单快速增长

1－7月，全国造船完工量3520万载重吨，同比增长87.4%；新承接船舶订单量3332万载重吨，是去年同期新接订单量的4.2倍（去年同期基数较低）；由于4、5、7月当月新承接订单量均超过当月完工量，使得我国从4月底开始手持船舶订单止跌回升，截止7月底达到18816万载重吨，与2009年底基本持平。

（二）工业总产值保持两位数增长

2010年1－7月，全国規模以上船舶工业企业2025家，完成工业总产值3713亿元，同比增长22.7%，增幅下降10.9个百分点。其中船舶制造业2845亿元，同比增长22.1%，增幅下降17.3个百分点；船舶配套业418亿元，同比增长28.4%，增幅下降10.9个百分点；船舶修理及拆船业420亿元，同比增长19.3%，增幅增加14.7个百分点。

（三）船舶工业出口保持增长

1－7月，我国造船企业完工出口船2781万载重吨，占造船完工总量的79%；新承接出口船订单2399万载重吨，占新接订单总量的72%。截至7月底，手持出口船舶订单16558万载重吨，占手持订单总量的88%。

2010年1－7月，規模以上船舶工业企业完成出口交货值1628亿元，同比增长15.7%，增幅下降5.6个百分点。其中，船舶制造业1366亿元，同比增长16%，增幅下降14.9个百分点；船舶配套业57.1亿元，同比增长26.2%，增幅增加25.4个百分点；船舶修理及拆船业184亿元，同比增长9.1%，增幅增加21.1个百分点。

二、经济运行的主要特点

（一）抓住市场回暖机遇，积极承接订单

1－7月份，我国船舶企业抓住市场回暖的契机，积极承接订单，新船成交量大幅回升。统计数据显示，1－7月份，我国月均成交新船订单接近500万载重吨，超过金融危机发生当年2008年月均成交量。特别是7月份单月成交船舶954万载重吨，创金融危机以来最高。受集装箱及油船市场回暖的影响，7月份订单结构也出现了一些积极变化，大型油船、集装箱船和工程船上均有所收获，其中油船占7月份承接订单量的35%以上，有利于缓解我国手持订单偏重散货船的结构。

新船订单继续投向建造技术先进、质量可靠的优势企业，1－7月份，我国45个重点监测造船企业获得的新船订单占全国新承接订单总量的89.4%。

（二）重点监测企业利润总额继续增长

1－7月，全国83家重点监测船舶企业（含船舶配套企业）完成工业总产值1983.5亿元，同比增长13.53%；完成工业增加值527.2亿元，同比增长13.53%；实现主营业务收入1611.2亿元，同比增长14.2%；利润总额166.4亿元，同比增长24.55%。

三、经济运行中存在的主要问题

（一）船用配套企业接单难，竞争激烈

金融危机爆发以来，受船舶市场大幅下滑的影响，船舶配套设备需求同步下降，加之国外主机厂低价向我国大量出口低速柴油机，对我国柴油机制造业形成了巨大冲击，企业接单困难。

2010年1－7月，我国船舶工业继续保持快速发展。造船完工量、新接订单量实现大幅增长，主要经济指标保持两位数增长，总体经济运行情况良好。

（二）修船价格水平严重偏低，影响行业发展

今年以来，一些修船企业为了争夺订单采取了低价接单，如中国船舶价格水平严重偏低。据了解，目前中国船舶企业在换板、除锈、特涂这三大主要工程领域的报价均接近成本价，极大的影响了修船企业的生存和发展。主要原因：一是金融危机以来造船市场低迷，许多造船企业转向修船市场，加上前几年新建的修船设施陆续投产，使得修船业出现了严重的产能过剩；二是航运市场低迷造成船东流动资金紧张，减少常规船舶修理工作量，大工程修理量业务明显下降；三是拆船市场火爆，改装船市场萎缩，造成修船市场僧多粥少。

1－7月份，我国重点监测企业均修艘数2435艘，同比上升14.8%，销售收入同比却大幅下降，下降幅度最多的达到37%。

四、市场预测

7月份，全球市场一改以往散货船独大的格局。散货船订单从6月份成交700多万载重吨跌至7月份成交400万载重吨；油船成交吨位今年首次超过散货船，超过总成交吨位的四成；集装箱船市场在经历了20多个月的冰封期后，迎来了久违的订单反弹，7月份成交32艘集装箱船订单，平均单船规模在6200TEU左右。新船价格稳定上升，7月底船价综合指数收报142点，自三月份以来连续5个月上涨。专家预计，下半年集装箱船和油船订单都会进一步改善，而散货船受运价大幅下跌的影响，将会高位回落。

考虑到船队更新潮达的刚性需求，专家认为未来中小型散货船需求仍会旺盛。但由于其进入门槛较低、订单竞争激烈。此外，全球的船舶融资市场还没有明显的恢复迹象。今年上半年，全球金融机构只发放了98亿美元的造船融资贷款，远低于2009年同期188亿美元的水平，部分订单的落实受到制约。

船用钢材市场方面，受到国家淘汰落后产能政策的影响，船用钢材价格从7月底开始止跌反弹，但由于产能过剩的牵制，三季度船用钢材价格将在目前价位小幅波动。

下半年，我国船舶工业主要经济指标仍将保持两位数的增长，预计全年造船完工量将有望达到5500万载重吨，新承接船舶订单约4500万载重吨，年底手持船舶订单将下降到17500万载重吨左右。

■中国船舶网

产品展示

船号：JNS107 **英文名：**St. GREGORY **中文名：**格雷戈里

概况：“格雷戈里”号为小灵便型散货船，该船总长为179.90米，型宽28.40米，型深14.10米，总吨20748，净吨11689，入级法国BV船级社，注册港为拿索。“格雷戈里”号是我司为船东——NORDEN Shipping(Singapore) Pte. Ltd.建造完成的第三艘船。

船舶小知识

如果船搁浅，怎么办？

船在试航途中搁浅后怎么办？

搁浅通常是由于航标灯移位，引航员判断错误等原因致使船舶偏离主航道，使船进入未知浅滩而导致。另外通过已明确的浅滩时如果掌握不好时间，水位太低也会引起搁浅，所以必须熟知潮水的长、落周期。

搁浅时船是无法开走，只能就地停航，等候涨潮后水位回升才能开走。并且搁浅后船东一般都会要求检查船底受损情况，目前比较好的检查是水下录像。水下录像要求潜水员的素质高，在水下连续工作1~2小时。但每10米水深就是一个大气压，人在水下会很辛苦。我国海军在青岛设立一座潜水学院就是我国唯一的潜水学院，培养出来的潜水员素质较高，能胜任水下长时间工作。

6~8月份时是南方的雨季，由于内河水浑浊，水下录像无效果，只能将船行至于又或又清的海水中进行录像。

通过水下录像，船东和船检、船厂的管理人员直接在甲板面观看影屏，如船东认为油漆损坏严重的话还必须入坞重新油漆。

入坞需要做哪些工作呢？

1、调整压载：按技术部计算对船尖舱双层底进行压载。舱部和艉部吃水都要按技术部的要求调整。

2、坞内排墩：按照水下车录像和坞墩图进行破墩，由于试航后临近交船，必须日以继夜地工作，加大了破墩和排墩工作难度。

3、进坞定位：对船长和船宽2个方向定位调整座墩，并参考多次移船定位的经验数据，空成进坞定位。

4、请经常进行出、入坞，有丰富经验的引水员进行入坞工作。

5、联系港口作业的全回转式拖轮（船舶有电动绞缆机）采用旁拖，将船拖至坞边。

6、起运课要安排足够的人手做拖缆工作，并与引水员紧密配合，利用对讲机随时对话，接听引水员的口头指令。

7、利用好大坞旁边的左右牵引小车和绞盘机（小车的作用一是掌握好船的方向，第二是起慢拖帮力的作用），接替拖轮将大船由坞边牵引至坞内，共同完成定位工作。

8、放坞闸，抽水，利用拖缆随时调整大船的位置。

9、选择高平潮水位时间，并注意风力级数，如超过5级风力将无法进行入坞工作。如果遇台风天气更是无法进行工作。

10、收集录像，租潜水员，租拖轮等的发票和坞内破墩，排墩，喷砂油漆的工时、材料等费用，联系保险公司进行理赔。

至此，船搁浅的事故才算是完全解决。

■生产准备项目组 黎炳锋

南洋学院

浅谈机加工生产准备和工艺流程

在南洋船厂来说，可能很少有人对机加工这块有所了解，一流起机加工，大部分的人会问：“机加工是什么？搞机加工的人主要做些什么？”

本人在大家了解机加工各个流程的目的，下面我给大家做下简单介绍：

一、全船机加工件的生产准备：

首先整理全船机加工的所有零件清单，理出托盘号、加工内容、规格尺寸、数量、所需材料等，作为系列船每船的制作清单。如果有修改通知单，抓件相应的跟进和标识。

其次是根据年间的加工能力，同公司的生产节奏，合理的安排生产。加工生产中有部分要通过生产准备组委外加工。在保证全船各加工件的加工进度同时，还要做好加工用材料的追踪和材料备料。根据加工用料进行分析，掌控所需材料的跟进。例如：全船栏杆、全船舱口盖零件加工用料、全船液位开关法兰板加工、全船锚机、绞机、舵机、中间轴承、应急发电机、主发电机的固定垫片和调整垫片加工件，由于船期紧迫的缘故，大部分的材料都要追踪内课环节。全船绑扎插销φ80、φ65、φ45三种不锈钢材料的在库材料情况领用或追踪采购。还有一些散件如：舵管浇灌环氧木塞工装、舵管油管螺纹接头、舵管油管夹、导线夹、舵轴止动块、舵杆舵销止动条、舵叶止跳块、货舱进水盖板、主机大型备件安装固定装置、奔链器零件、锚链冲洗喷头、手摇泵腰形法兰、甲板漏水挡板、大管电缆箱放水塞座及堵塞、电器设备安装管接头、压缩空气系统用接头、厨房CO2附件、全属门防海盗装置、全属门开锁装置、克令吊抓斗耳板和附件、测深仪复板等加工及备料。

加工用的材料如：木料、圆钢、黄铜棒、紫铜棒、六角型材、无缝管等。因为规格数目太多，这里就不一一列了。

生产过程中较多的设备用接头和零件、管接头、工装用零件、法兰等加工件要及时处理好。满足生产需要。

还有工装件的加工如：主机地脚螺栓刮平面用工装、中间轴钻铰工装、主机挑度检测工装、主机调整定位工装、舵系镗孔及拂配用工装、舱口盖油缸样棒工装、风鼓接头等。

二、机加工工艺流程：

机加工过程中，根据加工图纸，熟悉零件的材料、形状、尺寸和技术要求，确定加工工艺流程，合理安排加工工序，制定工艺卡片，按工序一步步地把零件加工出来。

机加工过程中，原则上按照图纸的要求进行下料（用锯床），钻孔（摇臂钻床），加工平面（刨床或车床），铣平面或止口（铣床），车削（车床）。以上这些各工序之间相互协调，合理交排。

工艺过程中需要考虑工装夹具要制作相应的夹具进行。例如：可做立柱修改单的卡板半圆槽加工刺刷件了相应的夹具等。

加工工序原则上按下面进行：

1、按图纸确定相应的材料进行下料，留有加工余量。需要划线的则按图进行。

2、机加工用刀具的确定，根据不同材质的材料选用合适的加工刀具，如：白钢刀、合金刀具如：（内圆刀、外圆刀、螺纹刀、切刀、左右偏刀、圆弧刀等）、钻刀、丝攻、板牙、直钻、麻花钻等。

3、机加工用工装夹具。如：车床上对工件固定采用三爪盘或四爪盘，工件打中心孔等。铣床上对工件固定用台虎钳等。刨床上用台虎钳或定位夹等。

4、工件加工时，先加工基准面，零件在加工过程中，作为定位基准的表面应首先加工出来，以便尽快为后续工序的加工提供精基准。

5、划分加工阶段，加工质量要求高的表面，都划分加工阶段，一般可分为粗加工、半精加工和精加工三个阶段。主要是为了保证加工质量；有利于合理使用设备；以及便于时发现毛坯缺陷等。

6、主要表面的精磨加工，应放在工艺路线最后阶段进行，通知生产准备组委外精磨。

■机电课 邹友芳

如何保养和维护好一台电脑，最大限度的延长其使用寿命？大家可以从以下两方面着手：

一、运行环境要求

环境对电脑寿命的影响是不可忽视的。电脑理想的工作温度是10℃—35℃，太高或太低都会影响计算机配件的寿命。其相对湿度是30%—75%，太高会影响CPU，显卡等配件的性能发挥，甚至引起一些配件的短路；太低易产生静电，同样对配件的使用不利。另外，空气中灰尘含量对电脑影响也较大。灰尘太多，天长日久就会腐蚀各配件，芯片的电路板；含量过少，则会产生静电反应。所以，电脑室最好保持干净整洁。有人认为使用电脑的次数少或使用的时间短，就能延长电脑寿命，这是片面、模糊的观点：相反，电脑长时间不用，由于潮湿或灰尘、汗渍等原因，会引起电脑配件的损坏。当然，如果天气潮湿到一定程度，如：显示器或机箱表面有水气，此时决不能未烘干就给机器通电，以免引起短路等造成不必要的损失。保持安置电脑的房间干燥和清洁，尤其是电脑工作台要每天（或两三天，视房间的清洁度而定）除尘。要知道，显示器是一个极强的“吸尘器”。曾经就遇到过因为环境不良，显示器内部灰尘厚积，天气转潮时，导致线路板短路打火烟环显示器的事故。

二、个人电脑清洁

为了能让电脑长期的正常工作，有必要定期打开机箱进行电脑清洁，对于部分在保修期内品牌机，说明书中申明不得随意拆封机箱，就不要打开机箱，否则是不给予保修的。

1、切断电源，将主机与外设之间的连线拔掉，用十字螺丝刀打开机箱，将电源拔下。你会看到在板卡上有灰尘，用吹气球或者皮老虎细心地吹扫，特别是面板进风口的附件和电源盒（排风口）的附近，以及板卡的插接部位，同时应用合扇吹风，以便将被吹气球吹起来的灰尘盒机箱内壁上的灰尘带走。

2、将电源拆下，电脑的排风主要靠电源风扇，因此电源盒里的灰尘最多，用吹气球仔细清扫干净后装上。另外还需注意电风扇的叶子有没有变形，特别是经过夏季的高温，塑料的老化常常会使噪音变大，很可能就是这方面的原因。机箱内其他风扇也可以按照这个方法作清理。经常清除风扇上的灰尘可以最大程度的延长风扇寿命。

3、将回形针展开，插入光驱前面板上的应急弹出孔，稍稍用力，光驱托盘就打开了。用镜头试纸擦所及之处轻轻擦拭干净，注意不要探到光驱里面去，也不要使用影碟机上的“清洁盘”进行清洁。

4、如果要拆卸板卡，再次安装时要注意位置是否准确，插槽是否插牢，插线是否正确等等。

5、用镜头试纸将显示器擦拭干净。

6、将鼠标的后盖拆开，取出小球，用清水洗干净，晾干。（光电鼠标可以免去这个步骤，但是光电鼠标的底部四个护垫很容易粘上桌面上的灰尘和油渍，而影响它的顺滑度，用户可以使用硬塑料，将附着在护垫上的污渍剥掉，使鼠标重新恢复好的手感。在这里也建议大家使用适当规格的鼠标垫，可以很大程度的延长鼠标护垫使用寿命。）

7、用吹气球将键盘键位之间的灰尘清理干净。

8、如果你有一定的装机基础，建议你每5个月给CPU重新涂抹一次硅脂，硅脂虽然使用的是沸点较高的油脂作为介质，但是，难免在使用中探发，油脂挥发，会影响到空与散热片之间的衔接与导热，所以，一般5个月左右，重新涂抹一次硅质，可以让硅脂的导热能力时刻保持在最好的状态。当然，如果您使用的是质地比较好的硅脂，比如北极银等，更换硅脂的时间可以延长一些。相信按照以上的方法定期保养电脑，电脑的寿命将大大延长，更好的为你服务。

■如有更多资讯和专栏建议请致电笔者 事务部信息室 张宙 Email:zz@jns.net.cn

在线学习

办公英文（六）

日常工作中，懂一些简单的办公英文是非常必要的，现提供一些常用办公英文语句，供大家参考；

1.Can we discuss this item at three tomorrow afternoon? 我们可以明天下午三点讨论这个问题吗？

2.Could you please give some suggestion for this plan? 我可以请您给此方案提点建议吗？

3.Regretfully we are unable to accept your proposal. 很遗憾我不能接受您的建议。

4.I disagree with your opinion, I think our method is feasible and effective. 我不同意你的意见，我认为我们的方法是可行的、有效的。

5.They cannot complete the work on time because of the weather. 由于天气原因他们不能按时完工。

6.The responsible person from related department will reply the solution to you timely. 我们相关部门负责人会及时回复您处理方法。

■市场部 崔清

防护小贴士

个人台式电脑的保养